



Husbanken

Anskaffelsesstrategi 2026-2030

Versjon 1.0 | 1. juli 2026 | Husbanken – Sentral innkjøpsenhet

1. Introduksjon

Om strategien

- Strategien tar utgangspunkt i Husbankens samfunnsoppdrag og virksomhetsstrategi, og skal sikre at anskaffelsene bidrar til at alle skal bo godt og trygt – samtidig som offentlige midler forvaltes effektivt og ansvarlig.
- Anskaffelsesstrategien beskriver de prioriterte målene Husbanken skal jobbe for å oppnå gjennom sine anskaffelser i oppgitt periode.
- Strategien er offentlig tilgjengelig på Husbankens nettsted. Og benyttes både eksternt og internt som styringsdokument for anskaffelsesarbeidet. Den er forankret i ledelsen.

Om strukturen

- Virksomhetsstrategiens mål danner grunnlaget for hovedmålet i anskaffelsesstrategien, som igjen brytes ned i fokusområder, delmål og tiltak.
- Fokusområdene er de prioriterte innsatsområdene for fireårsperioden. Delmål konkretiserer hva vi skal oppnå innenfor hvert fokusområde, og tiltakene beskriver hvordan vi kommer dit.

Oppfølging av anskaffelsesstrategien

- Det skal utarbeides årlige handlingsplaner med konkrete tiltak og indikatorer for hvert fokusområde.
- Tiltak og måloppnåelse omtales i Husbankens årsrapport.
- Strategien revideres ved vesentlige endringer eller minst hvert fjerde år.

2. Hensikt, formål og visjon

Husbankens samfunnsoppdrag

- Husbanken skal forebygge at folk blir vanskeligstilte på boligmarkedet, bidra til at vanskeligstilte kan skaffe seg og beholde en egnet bolig, og støtte kommunene i deres boligpolitiske arbeid.

Visjon

- Alle skal bo godt og trygt.

Hensikt og formål med anskaffelsene

- Anskaffelser er et virkemiddel for å nå Husbankens samfunnsoppdrag. Gjennom riktige anskaffelser sikrer vi gode tjenester til kommuner, kunder og samarbeidspartnere, og forvalter fellesskapets ressurser effektivt.
- Anskaffelsene skal gi best mulig verdi for pengene – ikke laveste pris alene, men løsninger som samlet sett gir høy kvalitet, god måloppnåelse og riktig ressursbruk over tid.
- Anskaffelser skal være behovsdrivne og støtte opp under virksomhetens prioriteringer, særlig innen digitalisering, miljø og utvikling av tjenester.

3. Anskaffelsesstrategi i kommende periode

Virksomhetens mål

Husbankens anskaffelser skal støtte opp under Husbankens samfunnsoppdrag og målene i virksomhetsstrategien:

- Flere skal få mulighet til å eie egen bolig
- Leiemarkedet skal være trygt og forutsigbart
- Støtte kommunene i deres helhetlige boligpolitiske arbeid
- Forsterket innsats for de som ikke klarer å skaffe seg eller beholde en egnet bolig selv

Hovedmål i anskaffelsesstrategien

Husbankens anskaffelser skal bidra til effektiv og bærekraftig ressursbruk og levere de varene og tjenestene som er nødvendige for å løse samfunnsoppdraget – med høy kvalitet, lav risiko og ivaretagelse av relevante samfunnshensyn.

Fokusområder

I virksomhetsstrategien er tre av de strategiske temaene Trygg samfunnsbank, Kontinuerlig forbedring og Bygge kunnskap for bedre botilbud. For å nå hovedmålet er det fra disse fastsatt fire fokusområder. Fokusområdene er prioriterte innsatsområder for fireårsperioden, og hvert område er brutt ned i delmål og konkrete tiltak (jf. kapittel 4).

- Fokusområde 1: Riktig behovsdekning og verdi i anskaffelsene
- Fokusområde 2: Bærekraftige og sikre anskaffelser
- Fokusområde 3: Kontinuerlig forbedring ved utvikling og levering av digitale løsninger
- Fokusområde 4: Kunnskap for bedre boligfinansiering og trygge boligløsninger

4. Prioriterte fokusområder

Hvert fokusområde består av delmål og tiltak. Fokusområde 2, 3 og 4 understreker særlig punkter som er forankret i Husbankens virksomhetsstrategi, herunder klima og miljø samt digitalisering.

4.1 Fokusområde 1: Riktig behovsdekning og verdi i anskaffelsene

Husbanken skal anskaffe varer og tjenester som dekker virksomhetens reelle behov, og som gir best mulig verdi over tid.

Delmål 1.1: Behovsdrevne anskaffelser

Tiltak:

- Avklare og dokumentere behovet tidlig, og vurdere om eksisterende avtaler eller andre løsninger kan dekke behovet før ny anskaffelse iverksettes.

Delmål 1.2: Reduserte kostnader og økte gevinster

Tiltak:

- Bruke kompetanse og innkjøpsmakt aktivt for å oppnå gode priser og betingelser, blant annet gjennom bruk av fellesavtaler i regi av Statens innkjøpssenter der det er hensiktsmessig.

4.2 Fokusområde 2: Bærekraftige og ansvarlige anskaffelser

Husbanken skal aktivt bruke anskaffelser til å ivareta samfunnshensyn. Klima og miljø skal være en integrert del av vurderingene i hver anskaffelse.

Delmål 2.1: Klima og miljø – pådriver for grønn omstilling

Tiltak:

- Vurdere klimaavtrykk og miljøpåvirkning i alle anskaffelser, og stille kriterium eller krav der det gir reell effekt.

Delmål 2.2: Informasjonssikkerhet og personvern

Tiltak:

- Stille tilstrekkelige krav til informasjonssikkerhet og personvern, særlig ved anskaffelse av digitale tjenester.

4.3 Fokusområde 3: Kontinuerlig forbedring ved utvikling og levering av digitale løsninger

Dette fokusområdet gjelder spesifikt anskaffelsesfunksjonen i Husbanken og skal støtte kontinuerlig forbedring gjennom utvikling og levering av digitale løsninger.

Anskaffelsesprosessene skal være profesjonelle, datadrevet og digitalt støttet, slik at en kan levere effektivt på samfunnsoppdraget

Delmål 3.1: Digitalisering av anskaffelsesprosessene

Tiltak:

- Vurdere bruk av ny teknologi og kunstig intelligens for å effektivisere prosesser, dokumentasjon og oppfølging.

Delmål 3.2: Kunnskap, innsikt og datadrevne beslutninger

Tiltak:

- Etablere systematisk innsamling og strukturering av data og innsikt for konkurranser og avtaler.

4.4 Fokuserområde 4: Kunnskap for bedre boligfinansiering og trygge boligløsninger

Husbanken skal bestille, bruke og formidle oppdatert og relevant kunnskap om boligfinansiering og gode og trygge boligløsninger for husholdninger med ulike utfordringer. Anskaffelser av kunnskap, forskning og analyse skal gi beslutningsgrunnlag av høy kvalitet og bidra til at kunnskapen evalueres, videreutvikles og tas i bruk.

Delmål 4.1: Treffsikre kunnskapsanskaffelser

Tiltak:

- Etablere tydelige behovsbeskrivelser og vurderingskriterier for anskaffelser av kunnskap, forskning og analyser, slik at leveransene dekker prioriterte kunnskapsbehov innen boligfinansiering og trygge boligløsninger.

Delmål 4.2: Bruk og formidling av kunnskap i beslutningsgrunnlag

Tiltak:

- Planlegge krav til evaluering, formidling og gjenbruk av resultater i relevante kunnskaps- og forskningsanskaffelser, slik at leveransene kan brukes i analyser og beslutningsgrunnlag.